

Velkommen

**Effektivisering i Kommunal drift
Udfordringer og muligheder set fra
en privat entreprenørs synsvinkel**

Program

- Præsentation Grøn Vækst A/S
- Fordomme/holdninger
- Udfordring og muligheder
- Udlicitering/samarbejde
- Forandringsledelse i organisationen
- Nye løsninger til glæde for økonomer og gartnere

Jakob Kristensen



- 1997 Uddannet Skov- og landskabsingeniør
- 1998-2003 Ansættelse i Skælskør Anlægsgartnere
- 2003-2007 Afdelingschef Ølstykke SKAG
- 2008-2011 Administrerende dir. SKAG
- 2011: April: Stifter Grøn Vækst A/S.

Fordomme kommunal/privat drift

- Omkostningerne ved udlicitering overstiger gevinsten !
- Det er faktisk billigere at driften er "in house" i kommunen !
- Hvis opgaven løses in house kan omkostningerne til kontrol undlades !
- De private skal jo tjene penge, det skal vi ikke !
- Private entreprenører laver en dårligere kvalitet !
- Kommunalarbejdere er mindre effektive end private ansatte !
- Mange driftsudbud er kun pro forma, for at stille politikere tilfredse !

Udfordringer og Muligheder

- Skattegrundlaget falder/krisertider/vi skal spare
- Krav om kvalitet fra politikere og borgere
- Personale ledelse/ højere krav/ pres på medarbejdere

- Udlicitering/ samarbejde med private (mulighed eller trussel)
- Nye øjne = kreative løsninger
- Medarbejderne er nøglen til effektiviseringer

Udlicitering

- Det gode udbud
- Mulighed for refleksion...gør vi det rigtige i dag...
- Alternative løsninger...fremmes ved konkurrence
- Øget konkurrence er det dårligt for medarbejderne ??

Forandringsledelse

- Frygten for det ukendte
- Inddragelse og medbestemmelse
- Den positive medarbejder...den positive leder
- Erkendelse af det fælles MÅL
- Succes avler succes

Nye løsninger til glæde for økonomer og gartnere

- Er det nødvendigt med en stor materielgård
- Administrative omkostninger...hvor meget er nødvendigt
- Lean tankegangen....skaber vi værdi i vores proces
- Den kreative medarbejder, der får lov til at være kreativ
- Smilet er den korteste vej mellem to mennesker....!! ☺